

Prefacio

Celebramos este año el 16º aniversario de la creación del Gabinet d'Estudis Socials (GES). Al principio, éramos tres personas, ahora ya somos doce; nuestro presupuesto era entonces de 8 millones, ahora se ha elevado a los 60 millones; antes éramos una asociación; ahora somos una cooperativa. Pero siempre hemos sido un centro dedicado a la investigación, la formación, la asistencia, el diseño y la evaluación de proyectos, la documentación y las publicaciones, independientes de cualquier mediación ideológica, académica, política o económica. Nos hemos ido construyendo autónomamente, pero pendientes de las necesidades que plantea la exclusión y de los intereses y lógicas de las instituciones, públicas y privadas, para las cuales hemos trabajado.

Hemos hecho uso de todas las metodologías de la investigación aplicada, intentando comprender al mismo tiempo los grandes procesos socioeconómicos y la vida cotidiana, enriqueciendo nuestros análisis con la colaboración de las entidades de intervención y mediante nuestra participación activa en federaciones, plataformas y redes.

Esta memoria es una mirada a nuestra historia, una reflexión sobre nuestra aventura. Aventura interna por cuanto hemos tratado de encontrar formas organizativas que respetasen la autonomía individual y la decisión colectiva de acuerdo con los principios cooperativos. Aventura externa porque, partiendo de Catalunya, nos hemos abierto a todas las realidades del Estado español y poco a poco al resto de Europa. De hecho, nos caracterizamos por haber trabajado ampliamente para las instancias comunitarias, por haber participado en más de un centenar de encuentros y conferencias, por haber organizado algunas decenas de ellos, por haber funcionado como placa giratoria y como mediadores, por formar parte en la actualidad de una amplia red de centros parecidos al nuestro y por disponer de relaciones con instituciones públicas y privadas de los países del resto de Europa.

En esta memoria se encuentran primero las áreas de trabajo del GES; segundo, el itinerario territorial; tercero, los colectivos de actuación; cuarto, los esfuerzos ligados a la visibilidad, que se pueden complementar con la lectura de la cronología que aparece en la versión catalana de la misma. Quizá haya repeticiones, pero ésta es una manera de poder recorrer cada uno de los itinerarios y al mismo tiempo hacerse una idea global de la historia del GES.

Nuestros retos constantes han sido demostrar que es posible existir y desarrollarse a partir del trabajo profesional interdisciplinario, mejorar nuestros servicios e innovar críticamente. La planificación social, la lucha integral contra la pobreza y la exclusión, el partenariado, la calidad de los servicios, la auditoría, las rentas mínimas, el movimiento asociativo, cooperativo y la economía social, el mercado de trabajo, el sindicalismo, las políticas sociales y asistenciales de los países europeos y los colectivos de jóvenes, ancianos, mujeres, minorías étnicas, inmigrantes, ex-presos, parados, disminuidos, han sido sujetos activos de nuestras reflexiones y aportaciones.

A lo largo de los años hemos hecho muchos amigos. A todos hemos de agradecer el estímulo, la colaboración franca, la crítica abierta y el trabajo compartido. Al ir construyendo nuestro futuro, estamos convencidos de que continuaremos adaptándonos a los cambios informáticos y tecnológicos y de que mejoraremos nuestra documentación y la información hacia el exterior, la articulación con las instituciones con que trabajamos y el conocimiento de la realidad que nos rodea mientras intentamos, también, que ésta progrese.

Jordi Estivill - Director

Áreas de trabajo

Recorrer en páginas sucesivas los ámbitos territoriales de acción del GES permitirá ir descubriendo las diversas facetas de trabajo en que se ha ido involucrando en el curso de su historia después de unos inicios «premeditados». A la multiplicidad de sus intereses le han ido correspondiendo, como es lógico, unos perfiles profesionales paulatinamente más polimórficos: sociólogos, economistas, historiadores, documentalistas, informáticos, trabajadores sociales,...

Ahora bien, dado que la misma diversidad de estos ámbitos profesionales alejará al hipotético lector de una idea global de las características y complejidad del GES, hemos creído útil realizar una presentación más funcional de sus características más genéricas y relevantes.

Estas lecturas pueden complementarse aún con la de la completa cronología y con la de la lista de las entidades, públicas y privadas, con las que el GES ha trabajado en el curso de su historia. Ambas aparecen en la versión catalana de esta memoria.

Investigación

La investigación es, por supuesto, la «cabeza de puente» del GES, presente de forma explícita a través de sus propias siglas. Una investigación mucho más aplicada que meramente teórica o «pura», puesto que constituye una etapa previa a la planificación y un acompañamiento de la intervención. Una investigación que, en dicho contexto, ha de basarse en la observación directa y precisa de la realidad mediante un amplio abanico de distintas técnicas cuantitativas (encuestas, *panels*,...) y cualitativas (entrevistas, historias de vida,...).

Formación

Aunque la «estrella» de la actividad formativa del GES la hayan constituido las múltiples ediciones del curso *Acceder a Europa*, que se comenzó a impartir el año 1995, este área también forma parte de sus supuestos fundacionales, desde mucho antes de que hubiera que pensar en la presentación de proyectos a los fondos y programas comunitarios. El GES entiende la formación como una actividad complementaria a la investigación en la medida en que aspira a mejorar la calidad de ésta. Conocer y dar a conocer es, pues, el primer compromiso del GES. Responsables políticos a escala local y regional, profesionales de la esfera social y sindical, organizaciones voluntarias y voluntarios, periodistas, universitarios, de distintos ámbitos, pueden dar fe de ello tanto como nosotros mismos.

En este apartado, queremos incluir todavía una breve mención a la labor del *Euroges Inform*, Boletín Informativo de la Europa Social, como instrumento, también, pedagógico, al haber ido incorporando y explicando conceptos «europeos» básicos como partenariado, transnacionalidad, proyectos integrales, visibilidad, innovación, efecto multiplicador, valor añadido,...

Documentación

y Visibilidad

Entre los instrumentos necesarios para las tareas de investigación y formación, una documentación abundante y una buena gestión de ella resultan esenciales. El GES ha ido reuniendo un gran número de materiales en los ámbitos temáticos que lo caracterizan: cooperativismo, mercado de trabajo, inmigración, juventud, inserción, política social, pobreza y exclusión, etc., desde una perspectiva genérica pero también, en consonancia con sus múltiples territorios de influencia, bastante «localizada». En conjunto, unas 9.000 referencias a las cuales cabe añadir aún la informatización de las principales noticias aparecidas en los medios de comunicación sobre las mismas temáticas. Y las cerca de trescientas investigaciones propias del GES, por no hablar de los artículos y ponencias escritos por sus miembros, sembrados por doquier pero reunidos en nuestros archivos. Éste es, por otra parte, un material privilegiado en los temas antes apuntados cuya consulta es posible previa petición. Dicho «uso externo» tiene, por otra parte, un efecto innegable en la visibilidad con que el GES aspira a dotar todos sus instrumentos y actividades.

Asesoramiento

Sobre todo en los últimos años, o por lo menos de manera más explícita, el GES se ha constituido en una ventana abierta para las demandas de asesoramiento que le llegan desde distintas instancias, públicas y privadas, fundamentalmente en relación con la posibilidad de acogerse a los distintos programas y fondos europeos para presentar a ellos proyectos sociales, pero también con respecto a sus estrategias internas y externas.

Evaluación

También la evaluación, con excepción de una petición temprana, se ha «disparado» fundamentalmente en los últimos años, en paralelo con las progresivas exigencias de las iniciativas y programas comunitarios en dicho sentido, del valor en aumento del papel de la evaluación en nuestro país, del incremento de la conciencia al respecto y del aprendizaje del mismo GES. De esta manera, en estos instantes nuestra entidad se encuentra plenamente capacitada para aplicar este instrumento a cualquiera de las fases de ejecución de la intervención de un proyecto o de un programa desde el nivel local al europeo.

Intervención

Éste es el último desafío que el GES, si bien bajo las siglas de la nueva entidad ACISI (Associació per la Cooperació, la Inserció Social i la Interculturalitat) que surge de su seno, se ha planteado. Aunque la investigación, la formación, la documentación, el asesoramiento y la evaluación no sean exactamente materias de «laboratorio», nuestra entidad daba vueltas desde hacía tiempo a la posibilidad de tener una participación más directa en uno de sus ámbitos clásicos, la inmigración. A partir de este último año, pues, el GES, vía ACISI, entra a trabajar con los inmigrantes marroquíes del Baix Empordà.

Catalunya

Como ya afirmamos en nuestra cronología, Catalunya es un territorio recurrente en la historia del GES hasta el punto que recorrerla es otra forma de revivir nuestra historia. Esta vinculación se pone de relieve en los primeros tiempos, en los que el GES realiza diversas investigaciones puntuales para varios ayuntamientos u otras

instancias municipales o supramunicipales, principalmente en temas relativos al mercado de trabajo o los servicios sociales.

El *Mapa de la Pobreza a Catalunya* (1987-1991) representa la primera gran investigación del GES que abarca todo el territorio catalán. El segundo hito relevante en esta misma línea lo constituye l' *Enquesta a la Joventut de Catalunya* (1990-1991), al que sucederá *La immigració a Catalunya* (1991-1992).

A partir de esas fechas se producirá un nuevo cambio de signo: con excepción de *El Mapa de la Pobreza a Barcelona* (1993) y de dos estudios para el Departament de Benestar Social de la Generalitat de Catalunya (1994), las «grandes» investigaciones parecen abandonar el territorio catalán, una evolución que corre paralela a la exploración por parte del GES de otras dimensiones. Éste es, en concreto, el momento en que la labor de asesoramiento y/o evaluación empieza a descollar, dos instrumentos que, partiendo de las experiencias europeas previas con que entrará en contacto, el GES aplicará también en primera instancia a Catalunya antes de hacerlos extensivos al resto del Estado español.

Cuando hablamos de Catalunya no podemos olvidar, no obstante, investigaciones emanadas desde las instancias catalanas hacia otros ámbitos territoriales ni aportaciones hechas desde Catalunya a trabajos de mayor dimensión geográfica. En el primer caso, podemos destacar el macroestudio sobre los sistemas de asistencia y protección social de diversos países europeos realizado por encargo del Departament de Benestar Social de la Generalitat de Catalunya (GES; EUROCCAT, 1998-1999). En el segundo, el estudio dirigido por la Fundación Europea para la Mejora de las Condiciones de Vida y de Trabajo (Irlanda) sobre la calidad de los servicios sociales a nivel de distintos países de la Unión Europea (1999). Dos ejemplos que no deben ocultar multitud de «pequeños» intercambios que el GES ha «gestionado».

Con respecto a Catalunya, una última pero importante acotación: la labor de mediación o intervención que el GES ha emprendido, bajo el paraguas de la nueva entidad que ha creado (ACISI), para la integración de los inmigrantes marroquíes en la comarca del Baix Empordà.

Euskadi

Aunque no de manera explícita, Euskadi ya figuraba en la primera macroinvestigación del GES, la ya mencionada *Urbanismo, calidad de vida y servicios sociales*, que aplicaba a Pamplona y al Valle de Baztán, entre otros territorios, las consideraciones del estudio genérico. No será, sin embargo, hasta 1989 que el GES «aterriza» en Euskadi de manera plena, en respuesta al interés del Gobierno Vasco por una medida que justo entonces empezaba a introducirse en Francia: **la renta mínima de inserción**. Otras comunidades autónomas del Estado español seguirían a Euskadi en esta inquietud, algunas de las cuales también solicitarían la colaboración del GES. Pero para nosotros y durante aquellos años, Euskadi sería una referencia innegable.

Aquel mismo año, recién «descubierto» el ejemplo francés, ya teníamos un primer documento a punto: *La renta mínima garantizada en el Estado español (El caso del País Vasco)*. Y un año después, formulábamos el *Desarrollo del III Nivel del Plan Integral de Lucha contra la Pobreza en Euskadi*.

Como consecuencia de haber tomado el modelo francés como guía, el interés por las rentas mínimas se extendería rápidamente a la estrategia para la cual eran, o pretendían ser, un instrumento: **la inserción**. En años posteriores, el Gobierno Vasco nos encargaría dos investigaciones más: *La inserción en Europa. La confluencia de variados esfuerzos* (1991) y *La inserción en Europa a debate* (1992). Ese mismo año todavía contribuimos a sentar las bases de un Plan Social para esta Comunidad.

Nuestra colaboración con Euskadi no se acabaría aquí ni en este ámbito temático. En 1994 emprenderíamos, de nuevo a cuenta de su gobierno, la investigación *La atención a la infancia en el ámbito europeo*; y a cargo del Consejo de Relaciones Laborales de Euskadi, *Las mujeres trabajadoras en la negociación colectiva en la Comunidad Autónoma de Euskadi y Normativa, doctrina y jurisprudencia sobre la igualdad de las mujeres en condiciones de igualdad en el mercado de trabajo*.

Posteriormente, Álava sería uno de los territorios que el GES seleccionaría como ejemplo peninsular de la investigación sobre el partenariado encargada por la Fundación para la Mejora de las Condiciones de Vida y de Trabajo. Los últimos años han aportado una colaboración con la cooperativa Agintzari (Bilbao) de cara a un estudio sobre la juventud y una intensa relación con Traperos de Emaús de Pamplona, uno de los miembros de la red transnacional Ensamble. Por lo que respecta finalmente al aspecto formativo, Bilbao ha sido sede de una de las ediciones del curso *Acceder a Europa*.

Galicia

La «aparición» de Galicia como comunidad autónoma a la que el GES destina una cantidad importante de recursos y de esfuerzos es posterior a la de Euskadi, pero igualmente intensa. La primera muestra de esta colaboración es en 1992 con la primera fase del *Mapa de la Pobreza de Galicia*. A dicho análisis genérico le seguirían distintas visiones particularizadas que constituirían la segunda fase de la investigación, que recorrería ámbitos y aspectos tales como la protección social; las condiciones de vida de las familias gallegas; un análisis longitudinal de la pobreza; un análisis comarcal de la desigualdad; la dinámica económica y del mercado de trabajo; los itinerarios de exclusión social; el papel de la red social primaria, etc. Una verdadera macroinvestigación que no concluiría hasta 1994.

Sin prácticamente pausas, la Xunta de Galicia nos encargaría a finales de aquel mismo año otra investigación, centrada en este caso en la familia (*A familia galega en cifras*). Galicia tendría capítulo propio, como Euskadi, en la investigación europea sobre el partenariado, que seleccionaría la comarca del Ribeiro como territorio de análisis. Y una ponencia presentada en Budapest el año 1996 realizaría una

comparación sobre la pobreza entre Luxemburgo, Francia y la propia Galicia. Su gobierno autónomo, finalmente, sería uno de los socios del proyecto Graccus que se presentó a la iniciativa comunitaria **Recite II**.

El GES también se ha encargado del seguimiento de 4 proyectos que la Xunta de Galicia había presentado en su momento a la iniciativa comunitaria **Horizon**. En los últimos tiempos, y en el marco de la etapa en que el GES ha concentrado buena parte de sus esfuerzos en el asesoramiento, COGAMI (Confederación Gallega de Minusválidos) y la Fundación Paideia (que se ha integrado últimamente en el Pôle Européen des Fondations de l'Économie Sociale) se cuentan entre sus clientes.

Otras autonomías

Aragón es la primera comunidad que aparece en los «archivos» del GES gracias al municipio de Egea de los Caballeros, incluido en la investigación *Urbanismo, calidad de vida y servicios sociales*. La segunda referencia fuera de Galicia y Euskadi remite asimismo a esta comunidad como consecuencia del encargo de su Diputación General para estudiar la implantación de la Renta Mínima de Inserción (*Informe sobre la implantación de la Renta Mínima de Inserción en la Comunidad Autónoma de Aragón*). Podemos mencionar que las sucesivas evaluaciones realizadas sobre la labor de APIP en la rehabilitación de viviendas para personas mayores sin recursos económicos han tenido como uno de sus escenarios la ciudad de Zaragoza (los otros dos son Barcelona y Valencia). Y dejar constancia asimismo de los contactos establecidos con la Fundación Federico Ozanam de Zaragoza a título de asesoramiento y de la celebración en Huesca de una de las ediciones del curso *Acceder a Europa*. Y finalmente una nueva colaboración con su Diputación General consistente en la co-elaboración de las bases estratégicas de un nuevo Plan de Servicios Sociales de esta Comunidad.

Debemos mencionar, a continuación, **Asturias**, a través del informe *Condiciones de vida de las prostitutas en Asturias* elaborado por cuenta de la Consejería de Juventud del Principado. El ayuntamiento de la capital asturiana aparece también como uno de los socios de la red transnacional Ensamble que el GES evaluó en su momento y de la que también fue miembro el ayuntamiento de Telde (Canarias).

Por lo que respecta a **Andalucía**, podemos citar nuestra labor de asesoramiento al proyecto Marismas del Odiel, ubicado en la ciudad de Huelva, que constituyó uno de los cuatro proyectos peninsulares aprobados en el marco del programa comunitario **Pobreza 3**; nuestra relación con la cooperativa andaluza Tierra y Libertad, que conformó uno de los estudios de caso que seleccionamos para la ponencia presentada a la *I Conferenza europea della cooperazione sociale*; y, asimismo, la colaboración con Sevilla Acoge, una de las entidades integrantes del Consorcio CEPAIM.

En estos últimos años de especialización en la evaluación y el asesoramiento, el GES ha recibido demandas procedentes de diversas comunidades del Estado. Podemos citar la evaluación del proyecto Ítaca (Iniciativa **Integra**), responsabilidad del Consorcio CEPAIM, que agrupa a entidades que trabajan en el campo de la

inmigración en Andalucía, Aragón, Catalunya, Madrid, Murcia, Navarra y el País Valenciano; la del proyecto Ressources Plurielles pour l'Emploi, gestionado por ACCEM (Iniciativa Integra) y la del proyecto Emancipa (Iniciativa **Youthstart**), gestionado por el gobierno autónomo de **Castilla-La Mancha**. Éste fue, por otra parte, uno de los socios del proyecto Graccus que se menciona más arriba.

El GES también ha estado presente en **Castilla-León**. Mediante el asesoramiento del proyecto Montes de Oca, una zona rural de la provincia de Burgos que constituyó uno de los cuatro escenarios peninsulares de Pobreza 3. Y a través de un «clásico» como lo fueron los encuentros internacionales de Política Social que se celebraron en Burgos y Ávila en setiembre y octubre de 1992 y que el GES contribuyó a organizar. Esta última ciudad también ha sido sede de una de las ediciones del curso *Acceder a Europa*. Para acabar, una incorporación muy reciente: la colaboración con la asociación Isadora Duncan, que trabaja en el campo de la orientación e inserción de jóvenes y mujeres en distintos puntos de la provincia de León.

Desde 1999, el GES está colaborando con el gobierno de la Comunidad Autónoma de **Madrid** en la elaboración y puesta en práctica de sendos nuevos planes de inmigración y servicios sociales.

Hay que señalar, finalmente, otras colaboraciones puntuales con las Comunidades Autónomas de **Canarias, Madrid, Murcia** y las **Baleares**.

Europa

Para los miembros del GES, Europa siempre ha sido un horizonte de referencia. Nuestra historia así lo demuestra: ya en su primer año de existencia una investigación encargada por el Departament de Treball de la Generalitat de Catalunya, *Les relacions de treball i el territori* (1984), conjugaba este binomio en el caso de Bélgica. Y tan sólo un año después el GES ya establecía relaciones permanentes con Europa como corresponsal español en temas laborales de la revista británica *European Industrial Relations Review*, una colaboración que todavía se mantiene en pie en estos momentos.

Otro año después, es decir, en 1986, el GES cubría otro hito: la realización del capítulo «español» de una investigación que sería publicada posteriormente en Inglaterra y Estados Unidos (*Labour relations in Europe*, 1990), cuya novedad radicaba en constituir la primera colaboración con la Comunidad Económica Europea.

LOS PROGRAMAS

DE POBREZA:

UN HITO DECISIVO

La vinculación con las instancias comunitarias se mantendría prácticamente incombustible desde entonces y hasta el momento presente: en 1988, el GES colabora en el programa **Pobreza 2**; en 1990, a este programa le sustituye **Pobreza 3** (1990-1993), pero la labor que en él desarrolla el GES ya no es una simple sustitución: se ha convertido en su organismo gestor del mismo a nivel del Estado español y en el elemento de referencia para los cuatro proyectos peninsulares (Burgos, Girona, Huelva, Madrid). En ese mismo año se erige en corresponsal y evaluador de otro programa comunitario, **Ergo**, de lucha contra el paro de larga duración.

Pero la vocación europea del GES se refleja también en dar a conocer aquí las situaciones de otros países de la Unión. Así, por ejemplo, los instrumentos de trabajo (1990-1993) elaborados a petición del Departament de Treball de la Generalitat de Catalunya incluyen prácticamente siempre una dimensión europea en temáticas tales como el paro de larga duración, el despido, las estructuras de inserción, la organización del trabajo, etc. Éste es también el caso de la investigación *La immigració a Catalunya* (1991-1992). O, ya de manera más explícita, el de los estudios *Les cooperatives socials a Itàlia. Utopies a l'abast* (1992), realizado a petición del Institut per a la Promoció i la Formació Cooperatives del gobierno catalán, y *La inserción en Europa, a debate* (1992), encargada por el Gobierno Vasco. Como ejemplos posteriores, la investigación por cuenta del Departament de Benestar Social de la Generalitat de Catalunya, realizada conjuntamente con la nueva entidad EUROCCAT, sobre los sistemas de asistencia y de protección social en distintos países europeos (1998) o la investigación sobre las potencialidades de la economía social en cuatro territorios europeos, a cuenta de Barcelona Activa en 1999.

LAS EMPRESAS SOCIALES Y EL TERCER SECTOR

En justa correspondencia, el GES aporta cada vez más sus conocimientos de la realidad catalana o española a investigaciones de alcance europeo que reclaman su colaboración: el proyecto PACO para la comparabilidad de paneles europeos de pobreza (1991); el estudio sobre los indicadores no monetarios de pobreza en Europa (1992); la investigación sobre los dispositivos asistenciales para la infancia en 15 países europeos (1992); el análisis comparativo *Social assistance in OECD countries* (1995);... Son ejemplos de las «relaciones particulares» que el GES mantiene con otras instituciones europeas al margen de las instancias comunitarias: la red europea de ONGs (EAPN), para quien analiza su postura ante las iniciativas comunitarias Horizon, Now y Euroform (1992); el CECOP y el Consorzio CGM, a cuya *I Conferenza europea della cooperazione sociale. L'impresa sociale: una chance per l'Europa* es invitado (1995); la Universidad Técnica de Berlín, para quien analiza los mecanismos mediante los cuales las cooperativas y empresas sociales locales colaboran en la producción de bienestar social (1996); el CNEI francés y el BAG alemán, con quienes

colabora en la investigación sobre las empresas sociales en Europa (1997); la Fundación MACIF (Francia, 1997), motor de arranque de nuevas colaboraciones con otras fundaciones de base mutual y con el Pôle Européen des Fondations de l'Économie Sociale en que se han integrado finalmente; la Red Aries, para quien ejerce de corresponsal en temas relativos a la economía social (1999)...

La evolución temática comentada en otros apartados también tiene su reflejo en territorio europeo. Y especialmente en el caso de la evaluación, que con alguna excepción se «impone» desde Europa. Lo demuestra la evaluación de las políticas de lucha contra el paro de larga duración en España que la Comisión de las Comunidades Europeas nos encarga como corolario del programa Ergo antes mencionado (1991).

A esta evaluación le seguirán la de distintos proyectos peninsulares aprobados en el marco de la iniciativa **Horizon** (1995-1997), que cubren el País Valenciano, Madrid, Navarra, Galicia y Catalunya; la de las distintas iniciativas emprendidas en Europa para la reinserción de ex-reclusos al amparo de los fondos comunitarios (Programa **Ex-Offenders**, 1996); la coordinación de la de las iniciativas promovidas por el **Año Europeo contra el Racismo** (1997); y la evaluación de los proyectos Emancipa de la Junta de Castilla-La Mancha (Iniciativa **Youthstart**), Ítaca del Consorcio CEPAIM (Iniciativa **Integra**), Ressources Plurielles pour l'Emploi de ACCEM (Iniciativa **Integra**) y CASEL del Tavistock Institute de Londres (Programa **Leonardo da Vinci**). En este capítulo, el GES participará, finalmente, en la elaboración de un modelo-tipo de evaluación susceptible de ser aplicado a proyectos sociales de dimensión europea (1999).

Entre una fecha y otra y aún a nivel comunitario, el GES presenta una ponencia al seminario sobre pobreza y derechos humanos organizado por el Consejo de Europa en Estrasburgo (1994), colabora en la redacción de los *Libros Verde y Blanco de la Política Social Europea* (1995); e investiga sobre la dinámica partenarial en el Estado español por cuenta de un organismo comunitario como la Fundación Europea para la Mejora de las Condiciones de Vida y de Trabajo (1996), para quien en 1999 se ocupará asimismo del «capítulo español» de una investigación comparativa de alcance europeo sobre la calidad de los servicios de bienestar social.

La aparición del boletín *Euroges Inform* (1996) marca otra etapa de la relación con Europa. A partir de ese momento, el GES va asumiendo cada vez más una estrategia que nosotros hemos bautizado como de **placa giratoria**, es decir, que se conforma como una pieza móvil situada a mitad de camino de los intereses de las entidades públicas y privadas catalanas y españolas y de las instituciones europeas, catalizando a las primeras y adaptándolas a las exigencias de estas últimas. Dicha movilidad le exige al GES unos requisitos concretos. En primer lugar, conocer con todo detalle el lenguaje de las convocatorias comunitarias, sus implícitos y explícitos, y ser capaz de traducirlo a formulaciones más comprensibles. En segundo lugar, disponer de una amplia red de contactos con que responder a las necesidades de transnacionalidad que las entidades que desean presentar un proyecto a la Unión Europea le hacen

llegar. Ésta es también, no hace falta decirlo, una moneda de dos caras, lo cual refuerza aún más aquella imagen de placa giratoria antes aludida: atender las solicitudes que con la misma intención le dirigen organizaciones sociales de los más diversos países europeos.

Estos contactos «exteriores» también han repercutido en beneficio del propio GES en los casos en que es él mismo quien ha tomado parte en un programa comunitario y ha debido ceñirse a requerimientos tales como la transnacionalidad, tanto cuando ha actuado como líder de proyecto como cuando no ha sido sino un socio más. Como ejemplo de ello, el proyecto Graccus (Iniciativa **Recite II**), que unió los territorios de Castilla-La Mancha, Catalunya, Galicia, Basilicata (Italia), Valonia (Bélgica) y el Sur de Portugal (1997). O nuestra participación, en cinco frentes distintos, en el programa comunitario **Tercer Sistema y Empleo** (1998). O, ya el año 2000, los proyectos para el análisis del uso de los servicios bancarios por parte de los inmigrantes; la contribución del capital social a la economía social y al desarrollo económico local; la vitalidad del diálogo civil en cuestiones relativas a la exclusión social; la prevención de ésta,... Proyectos que se enmarcan en otras tantas iniciativas o programas comunitarios: las **líneas presupuestarias B3-2006, B3-4104 y B3-4112** y el **5º Programa Marco de Investigación, Desarrollo Tecnológico y Demostración**.

Podemos concluir esta panorámica de nuestra vinculación con Europa mencionando las distintas ediciones del curso *Acceder a Europa*; el boletín *Eumigre*, que, dedicado a temas de inmigración, asilo y refugio a nivel europeo, comenzamos a editar conjuntamente con ACCEM en 1997 en el marco de un convenio firmado con el IMSERSO; la divulgación de bastantes de nuestras investigaciones en idiomas tales como el francés, el inglés, el italiano y el portugués; y, finalmente, nuestra presencia, en forma de distintas ponencias, en todos los seminarios organizados por presidencias nacionales de la Unión Europea que han puesto un énfasis especial en la cuestión social (Porto 1992, Charleroi 1993, Dublín 1996 y Almansil 2000).

Colectivos de actuación

Poco a poco, las políticas sociales comunitarias apuntan hacia la integralidad. Es decir, al ser conscientes las autoridades europeas que fenómenos como la pobreza y la exclusión, por ejemplo, no se pueden reducir a una única dimensión o que sus efectos no se pueden segmentar por colectivos, los programas e iniciativas que de ellas emanan son cada vez más «transversales». Es decir, no se dirigen a un «destinatario» único. El GES es consciente de ello y de ello dan fe muchas de sus investigaciones (mapas de servicios sociales, mapas de pobreza). Pero tampoco quiere ni puede obviar que su historia también es una biografía del estudio o de la atención dedicados a los distintos colectivos excluidos o en riesgo de marginación social a los que ha estudiado o prestado atención. De ahí esta sección, que consiste en otra lectura de la misma historia.

LA GENTE MAYOR

El primer colectivo al que el GES se dirigió de manera particular fue la gente mayor, objeto de un estudio realizado en Girona por encargo de su Diputación. El GES también contribuyó con dos documentos al *Llibre Blanc de la Vellesa a Catalunya* elaborado en 1987 por la Conselleria de Serveis Socials de la Generalitat de Catalunya. Años después, y en colaboración con Datlan (Bilbao), analizó la oferta y la demanda de servicios destinados a la gente mayor en Catalunya. También la evaluación de la labor emprendida por APIP en la rehabilitación de viviendas constituye una aportación del GES a este colectivo. La inclusión de los Amics de la Gent Gran como buena práctica en la investigación dirigida por la Fundación Europea para la Mejora de las Condiciones de Vida y de Trabajo representa otro hito en este recorrido. Merece finalmente un capítulo aparte una obra más personal, *De l'Estat del Benestar a una Societat del Benestar. El paper de la gent gran*.

LA INFANCIA

Curiosamente, nuestra primera toma de contacto con el mundo de la infancia guarda notables similitudes con la que establecimos con la gente mayor: un estudio de necesidades encargado por la Diputació de Girona. En lo que concierne a estudios posteriores, podríamos decir que siguen una gradación territorial desde el ámbito de Catalunya (*Les guarderies infantils laborals a Catalunya*) al del Estado español (*Representación social de la infancia y de los malos tratos sufridos por ésta*) y de aquél al europeo (*Support for children. A comparison of arrangements in fifteen countries; La atención a la infancia en el ámbito europeo*). En los últimos años hemos estado presentes en este colectivo gracias a nuestra colaboración con Aldeas Infantiles SOS.

LA JUVENTUD

La juventud, y nunca mejor dicho, sigue a la infancia. Después de unos inicios podríamos decir que modestos (el estudio *Els menors de 16 a 18 anys i la Justícia*), entramos en ella por todo lo alto con la *Enquesta a la Joventut de Catalunya*. Los primeros años de la década de los noventa serán verdaderamente densos en la materia: debemos añadir otra encuesta simultánea encargada por el Comú d'Andorra La Vella y el análisis sociolingüístico de los jóvenes catalanes que se derivó de la primera encuesta. Los últimos años han aportado un estudio realizado conjuntamente

con la cooperativa vasca Agintzari, el asesoramiento de la Coordinadora de Kolektivos del Parque Alcosa y la evaluación del proyecto Emancipa (Junta de Castilla-La Mancha) dirigido a la reinserción laboral de jóvenes excluidos. En último término, merece la pena mencionar la colaboración con la Fundación francesa MACIF en el sentido que ha supuesto el seguimiento de diferentes proyectos juveniles de autoempleo.

LA MUJER

La mujer ha sido sujeto de estudio fundamentalmente desde el punto de vista laboral. Podemos citar, en este sentido, tres investigaciones: un panorama bibliográfico sobre la discriminación laboral en Catalunya; un informe sobre su presencia en la negociación colectiva y otro, su acceso en pie de igualdad en el mercado de trabajo. Se escapan de esta tendencia el análisis de la prostitución en Asturias y, en cierta manera, la búsqueda de nuevas actividades para las cooperativas de trabajadoras familiares.

LOS INMIGRANTES

Éste es otro de los colectivos a los que el GES ha prestado una mayor atención. Ya de entrada a través de dos macroestudios sucesivamente encargados por el Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya: *Moviments migratoris* (3 volúmenes) y *La immigració a Catalunya* (8 volúmenes). Posteriormente es de cita obligada el convenio firmado con el IMSERSO y los dos principales productos que de él se han derivado: una base de datos y un nuevo boletín (*Eumigre*). El último año constituye una verdadera avalancha en este terreno: la creación de ACISI y todo lo que representa; y el trabajo con la Comunidad Autónoma de Madrid para la elaboración de un nuevo plan de inmigración, que se ha plasmado en la co-redacción del documento *Bases estratégicas para un plan de la inmigración*. Y nos dejamos aún las evaluaciones de los proyectos Ítaca (CEPAIM), Integra, Hard-Caim y Retorno a Colombia (ACCEM). Y ya en el año 2000, un nuevo trabajo dirigido por la asociación italiana Lunaria para el análisis de las dificultades con que se encuentran los inmigrantes en Catalunya, Bélgica, el Reino Unido, Finlandia e Italia cuando desean utilizar los servicios bancarios.

LAS MINORÍAS ÉTNICAS

La contribución fundamental del GES en el campo de las minorías étnicas es la evaluación del Año Europeo contra el Racismo. Tampoco hay que olvidar la evaluación de los proyectos Sifat y Senda presentados por la Asociación Secretariado General Gitano (ASGG) al Programa Horizon y que otro de los proyectos de esta organización, denominado Emforma, dirigido a la formación de mediadores procedentes del propio colectivo, fue incluido como buena práctica en la investigación patrocinada por la Fundación Europea para la Mejora de las Condiciones de Vida y de Trabajo. Hay que mencionar asimismo que aquella asociación (ASGG) y ACCEM están colaborando con el GES en la actual tarea de asesoramiento a la Comunidad Autónoma de Madrid, y, en último término, que el trabajo realizado para el Ayuntamiento de Sant Adrià de Besòs para la revitalización del barrio de la Mina comportó un análisis del peso que en él juega la población de etnia gitana.

LOS EX-PRESOS

La labor del GES con la población ex-reclusa se da dos veces en el tiempo: en el año 1990, en que un trabajo conjunto con el IRES para la Conselleria d'Afers Socials de la Generalitat de Catalunya realiza un análisis demográfico de esta población e inspecciona sus problemáticas, necesidades, demandas, circuitos asistenciales y recursos a lo largo de tres densos volúmenes; y en el año 1996, en que el GES se encarga de la evaluación de las iniciativas europeas para su reinserción desarrolladas en el marco de la iniciativa comunitaria Ex-Offenders.

LOS DISMINUIDOS

El punto álgido de la intervención del GES en el campo de las discapacidades es el año 1996 con motivo de la realización, conjuntamente con Datlan, de una investigación patrocinada por el IMSERSO. Debemos consignar, además, las colaboraciones con COGAMI y la Fundación Paideia, dos organizaciones gallegas activas en el ámbito de las disminuciones.

LOS DESEMPLEADOS

En consonancia con la histórica vinculación del GES con las cuestiones laborales, no constituye ninguna sorpresa que los desempleados sean otro de sus colectivos de atención preferente. Y en particular los de larga duración. Ya desde su participación en el programa comunitario ERGO (que supuso el estudio de 7 iniciativas diferentes) o, el mismo año, al dedicarles el primero de los «instrumentos de trabajo» encargados por el Departament de Treball de la Generalitat de Catalunya, y posteriormente merced a nuestra participación en una investigación dirigida desde Alemania sobre el paro de larga duración y la exclusión. Al margen de estas citas concretas, debemos constatar que todos los estudios e investigaciones y/o que todas las tareas de asesoramiento realizadas para entidades que trabajan en pro de la inserción de cualquier colectivo desfavorecido incluyen la dimensión del mercado de trabajo.

LOS DROGADICTOS

Las drogadicciones han sido merecedoras, hoy por hoy, de un trabajo breve pero intenso, el que emprendimos en el período 1988-1989 sobre la intervención de las ONGs en la prevención y atención de las toxicomanías en las distintas Comunidades Autónomas del Estado español en colaboración con el CEBS (Comité Español de Bienestar Social) y por encargo del Plan Nacional sobre Drogas. Este auténtico censo tiene el valor añadido de haber constituido una de nuestras primeras tomas de contacto con el rico movimiento asociativo hispano, de la que se derivarían numerosos estudios y colaboraciones posteriores.

Publicaciones

Hoy más que nunca, todas las organizaciones han de procurar hacer esfuerzos para la visibilidad de sus acciones. Sin embargo, a lo largo de su historia, podríamos decir que el GES ha hecho más una labor de visualización de las problemáticas y colectivos que consideraba y considera «próximos» que de sí mismo. Entendía que ésa era su función básica y que la creación de cualquier instrumento de divulgación debía responder primordialmente a dicho objetivo.

Así pues, repasando desde este prisma nuestra historia, nos encontramos con:

- la corresponsalía mensual de la revista británica *European Industrial Relations Review*, a la que suministramos desde 1985 todo tipo de datos y análisis sobre la situación del mundo del trabajo y de las prestaciones sociales en el Estado español;

- el boletín *Crónica de Información Social*, nuestro primer órgano informativo propio, que durante el período 1990-1993 informó a sus 1.100 suscriptores de los progresos del programa comunitario **Pobreza 3** así como de otras experiencias y programas sociales europeos;
- las múltiples colaboraciones en boletines, revistas generales y especializadas, actas de congresos,...;
- las colaboraciones con las revistas *Service Social dans le Monde*, editada en Bélgica, y, posteriormente, *Políticas Sociales en Europa*, de las que el GES es miembro del Consejo de Redacción y ha coordinado algunos de sus números monográficos;
- los dossiers conocidos como «instrumentos de trabajo», que han cubierto distintos temas de actualidad: el paro de larga duración, las rentas mínimas, la formación ocupacional de los jóvenes, el despido, los modelos de inserción, la protección social...;
- los boletines *Euroges Inform*, que se acerca a los 40 números, y *Eumigre*, que ya lleva 10, editado conjuntamente con ACCEM;
- la página web, que ofrece desde 1997 una panorámica puntualmente actualizada de la política social comunitaria;
- los distintos trabajos publicados, que no representan sin embargo más que una porción de nuestras investigaciones, pero que aun así constituyen una selectiva biblioteca del GES listada en la versión catalana de este apartado.

Véase en el texto en catalán el listado de las principales publicaciones del GES por distintas temáticas (páginas 26-29).